



รายงานผลการบริหารและ  
พัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ประจำปีงบประมาณ 2565



โรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุราษฎร์ธานี ชุมพร

กระทรวงศึกษาธิการ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มบริหารงานบุคคล โรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา อำเภอบึงนาราง จังหวัดสุราษฎร์ธานี  
ที่ ๓๓๗/๒๕๖๖ วันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖  
เรื่อง รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา

ตามที่โรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา ได้จัดทำหลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น โดยให้ครอบคลุมด้านการปรับปรุงโครงสร้าง ระบบงาน และการบริหารอัตรากำลัง ด้านการพัฒนาบุคลากร ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านสวัสดิการและด้านการบริหาร เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี และสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ในการนี้ กลุ่มบริหารงานบุคคลขอรายงานผลการปฏิบัติราชการตามหลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบและพิจารณา แก้ไข เปลี่ยนแปลง ปรับปรุงให้ครอบคลุม และครบทุกด้าน รายละเอียดตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

ลงชื่อ

ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวกิตติยาพร ถาวรวัชรกุล)

ผู้รายงาน

ความเห็นของผู้อำนวยการ

.....  
.....  
.....

ลงชื่อ

(นางจิรพรรณ มุกดารัตน์)

ผู้อำนวยการโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา

## คำนำ

การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ซึ่งมีกระบวนการเริ่มตั้งแต่วางแผนอัตรากำลัง และการกำหนดตำแหน่ง การสรรหาคนดีคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยงาน การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน พัฒนาบุคลากร การสร้างขวัญกำลังใจของบุคคลในหน่วยงาน และการออกจากราชการ ในการจัดทำรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของโรงเรียนท่าเสาตอนวิทยาลัยบับนี้ เพื่อรวบรวมผลการดำเนินงาน ในปีงบประมาณที่ผ่านมาที่แสดงให้เห็นถึงผลการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใสในการบริหารงานและการดำเนินงานและดำเนินงานของหน่วยงาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล จะเป็นประโยชน์ในการกำหนด หรือพัฒนาหลักเกณฑ์และวิธีการรักษาความเป็นธรรม และรักษาความเป็นธรรม และรักษามาตรฐานการบริหารงานบุคคล และพิทักษ์ระบบคุณธรรมของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

รายงานผลการบริหารงานบุคคล ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

โรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาสุราษฎร์ธานี ชุมพร

การจัดทำรายงานการบริหารงานบุคคลของโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา โดยการดำเนินการตามภารกิจ  
ของกลุ่มบริหารงานบุคคล ประกอบด้วย

1. วางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง

1.1 จำนวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

| ที่ | ชื่อ - สกุล                 | ตำแหน่ง          | วุฒิ  | วิชาเอก (ปริญญาตรี)   | วิชาเอก (ปริญญาโท) |
|-----|-----------------------------|------------------|-------|-----------------------|--------------------|
| 1   | นางจิรพรรณ มุกดารัตน์       | ผู้อำนวยการ      | ค.บ.  | วิทยาศาสตร์ทั่วไป     | การมัธยมศึกษา      |
| 2   | นางสาวณิชาภา สุทธิแป้น      | ครู              | ศษ.บ. | ภาษาไทย               | -                  |
| 3   | นายธนาถ อินทร์ชู            | ครู              | ค.บ.  | วิทยาศาสตร์ทั่วไป     | -                  |
| 4   | นางสาวสาวิตรี เพ็ชรชำนาญ    | ครูชำนาญการ      | ศศ.บ. | รัฐศาสตร์             | การบริหารการศึกษา  |
| 5   | นายสรศักดิ์ ชิตเชื้อ        | ครู              | กศ.บ. | สังคมศึกษา            | -                  |
| 6   | นางสาวนิตยา ยีรัน           | ครู              | ค.บ.  | บรรณารักษ์            | -                  |
| 7   | นางสาวกรวรรณ ชูแก้ว         | ครู              | ค.บ.  | ภาษาอังกฤษ            | -                  |
| 8   | นางเจตจันทร์ พันศิริ        | ครู              | ศษ.บ. | เทคโนโลยีการศึกษา     | เทคโนโลยีการศึกษา  |
| 9   | นางพึงจิต แผลวิเศษ          | ครูชำนาญการพิเศษ | วท.บ. | วิทยาศาสตร์(ชีววิทยา) | -                  |
| 10  | นางสาวพรนภา คิตคลอง         | ครู              | ค.บ.  | ภาษาไทย               | -                  |
| 11  | นางสาวกิตติยาพร ถาวรวัชรกุล | ครู              | ค.บ.  | คณิตศาสตร์            | -                  |
| 12  | นายทองศักดิ์ ชูเสื่อหึ่ง    | ครู              | ค.บ.  | คณิตศาสตร์            | -                  |
| 13  | นางสาวอณิศา พิณเศรษฐ์       | ครูชำนาญการ      | กศ.บ. | วิทยาศาสตร์(เคมี)     | การบริหารการศึกษา  |
| 14  | นายเอกชัย จันทร์ภักดี       | พนักงานราชการ    | ค.บ.  | คอมพิวเตอร์ศึกษา      | -                  |
| 15  | นางสาวมณฑนา จันทวิทย์       | ธุรการ           | ศศ.บ. | วารสารศาสตร์          | -                  |
| 16  | นายสันติ ยอดบุตร            | ช่างระบบน้ำ2     | ม.6   | -                     | -                  |
| 17  | นายประยูร แก้วมहित          | พนักงานขับรถยนต์ | -     | -                     | -                  |

1.2 สถิติข้อมูลด้านอัตรากำลัง

| ปีงบประมาณ | จำนวนข้าราชการครู (คน) |         |                         |      |          |         |                |                    |                |         |                 |       |                |
|------------|------------------------|---------|-------------------------|------|----------|---------|----------------|--------------------|----------------|---------|-----------------|-------|----------------|
|            | ผู้อำนวยการ            | ภาษาไทย | วิทยาศาสตร์<br>(ทั่วไป) | เคมี | ชีววิทยา | ฟิสิกส์ | สังคม<br>ศึกษา | ภาษาต่าง<br>ประเทศ | คณิต<br>ศาสตร์ | พลศึกษา | การงาน<br>อาชีพ | ศิลปะ | บรรณา<br>รักษ์ |
| 2564       | 0                      | 2       | 1                       | 1    | 1        | 0       | 2              | 2                  | 2              | 0       | 0               | 0     | 1              |
| 2565       | 0                      | 2       | 1                       | 1    | 1        | 0       | 2              | 2                  | 2              | 0       | 0               | 0     | 1              |

| ปีงบประมาณ | จำนวนบุคลากร (คน) |                  |              |        |
|------------|-------------------|------------------|--------------|--------|
|            | พนักงาน<br>ราชการ | ครูอัตรา<br>จ้าง | ลูกจ้างประจำ | ธุรการ |
| 2564       | 1                 | 0                | 2            | 1      |
| 2565       | 1                 | 0                | 2            | 1      |

รวมจำนวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาปีงบประมาณ 2564 ทั้งหมด 14 คน และปีงบประมาณ 2565 จำนวน 14 คน

2. การพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา

2.1 การพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีหรือเลื่อนวิทยฐานะ

| ที่ | ชื่อ - สกุล                 | ตำแหน่ง          | วิทยฐานะ<br>ปีการศึกษา 2564 | วิทยฐานะ<br>ปีการศึกษา 2565 |
|-----|-----------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1   | นางจิรพรรณ มุกดาร์ตัน       | ผู้อำนวยการ      | ชำนาญการ                    | ชำนาญการ                    |
| 2   | นางสาวณิชากา สุทธิแป้น      | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 3   | นายธนาตล อินทร์ชู           | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 4   | นางสาวสาวิตรี เพ็ชรชำนาญ    | ครูชำนาญการ      | ครู                         | ชำนาญการ                    |
| 5   | นายสรศักดิ์ ชิตเชื้อ        | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 6   | นางสาวนิตยา ยีรัน           | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 7   | นางสาวกรวรรณ ชูแก้ว         | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 8   | นางเจิดจันทร์ พันศิริ       | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 9   | นางพึงจิต แผลพิเศษ          | ครูชำนาญการพิเศษ | ชำนาญการพิเศษ               | ชำนาญการพิเศษ               |
| 10  | นางสาวพรนภา คิคคลอง         | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 11  | นางสาวกิตติยาพร ถาวรวัชรกุล | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 12  | นายทองศักดิ์ ชูเสื่อหิง     | ครู              | ครู                         | ครู                         |
| 13  | นางสาวอณิศา พิณเศรษฐ์       | ครูชำนาญการพิเศษ | ชำนาญการ                    | ชำนาญการ                    |
| 14. | นายเอกชัย จันทร์ภักดี       | พนักงานราชการ    | -                           | -                           |
| 15. | นางสาวมณฑนา จุนหวิตยะ       | ธุรการ           | -                           | -                           |
| 16. | นายสันติ ยอดบุตร            | ช่างระบบน้ำ2     | -                           | -                           |
| 17. | นายประยูร แก้วมทิทธิ        | พนักงานขับรถยนต์ | -                           | -                           |

การพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้มีหรือเลื่อนวิทยฐานะ ปีงบประมาณ 2565 มีจำนวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งหมด 1 คน ได้แก่ นางสาวสาวิตรี เพ็ชรชำนาญ

## 2.2 การพัฒนาครูและบุคลากร

| ที่ | ชื่อ-สกุล<br>ครูและบุคลากรทางการศึกษา | ตำแหน่ง          | การอบรมด้านการพัฒนาตนเอง<br>(ชั่วโมง) |                    |
|-----|---------------------------------------|------------------|---------------------------------------|--------------------|
|     |                                       |                  | ปีงบประมาณ<br>2564                    | ปีงบประมาณ<br>2565 |
| 1.  | นางพึงจิต แพบิเศษ                     | ครูชำนาญการพิเศษ | 65 ชั่วโมง                            | 72 ชั่วโมง         |
| 2.  | นางสาวอณัศญา พิณเศรษฐ์                | ครูชำนาญการ      | 58 ชั่วโมง                            | 72 ชั่วโมง         |
| 3.  | นางสาวกิตติยาพร ถาวรวัชรกุล           | ครู              | 40 ชั่วโมง                            | 54 ชั่วโมง         |
| 4.  | นางสาวณิชภา สุธธิแป้น                 | ครู              | 45 ชั่วโมง                            | 54 ชั่วโมง         |
| 5.  | นางสาวสาวิตรี เพ็ชรชานาญ              | ครูชำนาญการ      | 20 ชั่วโมง                            | 20 ชั่วโมง         |
| 6.  | นางเจตจันทร์ พันศิริ                  | ครู              | 86 ชั่วโมง                            | 90 ชั่วโมง         |
| 7.  | นางสาวกรวรรณ ชูแก้ว                   | ครู              | 55 ชั่วโมง                            | 60 ชั่วโมง         |
| 8.  | นายสรศักดิ์ ชิตเชื้อ                  | ครู              | 52 ชั่วโมง                            | 66 ชั่วโมง         |
| 9.  | นายธนาตล อินทร์ชู                     | ครู              | 40 ชั่วโมง                            | 48 ชั่วโมง         |
| 10. | นางสาวพรนภา คิตคล่อง                  | ครู              | 54 ชั่วโมง                            | 66 ชั่วโมง         |
| 11. | นางสาวนิตยา ยีรัน                     | ครู              | 84 ชั่วโมง                            | 96 ชั่วโมง         |
| 12. | นายทองศักดิ์ ชูเสื่อหึ่ง              | ครู              | 42 ชั่วโมง                            | 48 ชั่วโมง         |
| 13. | นายเอกชัย จันทร์ภักดี                 | พนักงานราชการ    | 20 ชั่วโมง                            | 20 ชั่วโมง         |

## โครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มบริหารงานบุคคล



นางจิรพรรณ มุกดารัตน์  
ผู้อำนวยการโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา



นางสาวกิติยาพร ถาวรวิชกุล  
หัวหน้ากลุ่มบริหารงานบุคคล



นายธนาคน อินทร์ชู  
รองหัวหน้ากลุ่มบริหารงานบุคคล

- งานสำนักงาน/แผนงาน/สารสนเทศ
- งานวางแผนอัตรากำลัง/สรรหา
- งานเลื่อนขั้นเงินเดือน/ประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการครูและลูกจ้างประจำ
- งานยกย่องเชิดชูเกียรติ ส่งเสริมมาตรฐานวิชาชีพและจรรยาบรรณ
- งานตามนโยบายและจุดเน้น

- งานสำนักงาน/แผนงาน/สารสนเทศ
- งานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานราชการ
- งานรักษาวินัยและการออกจากราชการ
- งานเวรยามรักษาความปลอดภัย
- งานพัฒนาบุคลากรเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
- งานตามนโยบายและจุดเน้น



## ปัญหาและอุปสรรค

1. อัตรากำลังของข้าราชการครู ในโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา ไม่เพียงพอและมีครูสอนไม่ครบตามวิชาเอกและกลุ่มสาระการเรียนรู้ ซึ่งมีวิชาเอกที่ขาดแคลน ได้แก่ วิชาเอกฟิสิกส์ กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพและกลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ
2. การจ้างครูอัตราจ้างในวิชาเอกพลศึกษา การจ่ายเงินเดือนหรือค่าตอบแทนไม่สามารถให้ได้ตรงตามวุฒิการศึกษา เนื่องจากสถานศึกษามีรายได้น้อย

## ข้อเสนอแนะด้านการบริหารงานบุคคล

1. การจัดสรรอัตรากำลังของโรงเรียนท่าสะท้อนวิทยา ให้เพียงพอกับความต้องการ เพื่อลดภาระงานครูและเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาต่อไป

.....